

**FUTURA**

**LA SCUOLA  
PER L'ITALIA DI DOMANI**



Ministero dell'Istruzione  
e del Merito



## I.I.S.S. "LUIGI EINAUDI"

Servizi per l'Enogastronomia e l'Ospitalità Alberghiera - Servizi per la Sanità e l'Assistenza Sociale -  
Servizi per l'Agricoltura e lo Sviluppo Rurale -Indirizzo Tecnico "Grafica e Comunicazioni"  
Corso serale: Servizi per l'Enogastronomia e l'Ospitalità Alberghiera

Protocollo in epigrafe

Ai docenti interessati

Al sito web

All'Albo on line e Amministrazione Trasparente

Agli atti del Progetto

**OGGETTO: AVVISO INTERNO RIVOLTO A FIGURE PROFESSIONALI INTERNE ESPERTI DA IMPIEGARE NEI PERCORSI DI MENTORING E ORIENTAMENTO ( Piano Nazionale Di Ripresa E Resilienza Missione 4: Istruzione E Ricerca Componente 1 – Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido alle Università Investimento 1.4: Intervento straordinario finalizzato alla riduzione dei divari territoriali nelle scuole secondarie di primo e di secondo grado e alla lotta alla dispersione scolastica Interventi di contrasto alla dispersione scolastica mediante il potenziamento delle competenze di base Agenda Sud (D.M. 9 settembre 2025, n. 175) Codice Progetto: M4C1I1.4-2025-1686-P-62599 - Titolo: "Riuscire?... Si può!!" - CUP C74D25002560006**

### IL DIRIGENTE SCOLASTICO

**VISTO** il Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n. 165 recante "Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze della Amministrazioni Pubbliche" e ss.mm.ii.;

**VISTO** il DPR 275/99, concernente norme in materia di autonomia delle istituzioni scolastiche;

**VISTA** la circolare della Funzione Pubblica n.2/2008;

**VISTO** che ai sensi dell'art. 45 del D.L. 129/2018, l'istituzione scolastica può stipulare contratti di prestazione d'opera con esperti per particolari attività ed insegnamenti, al fine di garantire l'arricchimento dell'offerta formativa, nonché la realizzazione di specifici programmi di ricerca e di sperimentazione;

**VISTA** la circolare n° 2 del 2 febbraio 2009 del Ministero del Lavoro che regola i compensi, gli aspetti fiscali e contributivi per gli incarichi ed impieghi nella P.A.;

**VISTO** il Piano Triennale dell'Offerta Formativa (PTOF) per il triennio 2025/2028 approvato il 07/01/2025 con delibera n. 10;

**VISTO** il Piano Triennale dell'Offerta Formativa per l'as. 2025/2026 (PTOF) approvato dagli OO.CC. competenti in data 12 gennaio 2026 con delibera n. 60;

**VISTA** la Delibera del Consiglio d'Istituto n. 65 del 06/02/2026 di approvazione del Programma Annuale dell'Esercizio finanziario 2026;

**VISTO** il proprio decreto di assunzione a bilancio del finanziamento n. 65 del 12/01/2026;

**VISTO** il Regolamento (UE) 2021/1060 del Parlamento europeo e del Consiglio del 24 giugno 2021;

**VISTO** il Regolamento (UE) 2021/1058 del Parlamento europeo e del Consiglio del 24 giugno 2021;

**VISTO** il Regolamento (UE) 2021/1057 del Parlamento europeo e del Consiglio del 24 giugno 2021;

**VISTO** il regolamento (UE) 12 febbraio 2021, n. 2021/241, che istituisce il dispositivo per la ripresa e la resilienza;

**VISTO** il regolamento delegato (UE) 2021/2105 della Commissione del 28 settembre 2021, che integra il regolamento (UE) 2021/241 del Parlamento europeo e del Consiglio, che istituisce il dispositivo per la ripresa e la resilienza, definendo una metodologia per la rendicontazione della spesa sociale;

**VISTO** il Decreto Legge 6 Novembre 2021, n. 152, convertito con modificazioni, dalla legge 29 Dicembre 2021, n.233 recante "Disposizioni urgenti per l'attuazione del Piano Nazionale di ripresa e resilienza (PNRR e per la

**I.I.S.S. "LUIGI EINAUDI"**

Servizi per l'Enogastronomia e l'Ospitalità Alberghiera - Servizi per la Sanità e l'Assistenza Sociale -  
Servizi per l'Agricoltura e lo Sviluppo Rurale -Indirizzo Tecnico "Grafica e Comunicazioni"  
Corso serale: Servizi per l'Enogastronomia e l'Ospitalità Alberghiera

prevenzione delle infiltrazioni mafiose" e, in particolare, l'articolo 24, relativo alla progettazione di scuole innovative;

**VISTO** il Piano Nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) approvato con decisione del Consiglio ECOFIN del 13 Luglio 2021 e notificata all'Italia dal Segretariato generale del Consiglio con nota LT161/21 del 14 Luglio 2021;

**VISTA** nello specifico la Missione 4 – Componente 1 – Istruzione e ricerca – Investimento 1.4 – Intervento straordinario finalizzato alla riduzione dei divari territoriali nelle scuole secondarie di primo e di secondo grado e alla lotta alla dispersione scolastica, finanziato dall'Unione Europea – Next Generation EU;

**VISTO** il decreto del Ministro dell'Istruzione e del Merito 9 settembre 2025, n. 175, che ha destinato un importo complessivo di euro 45.000.000,00 per n. 300 istituzioni scolastiche statali del secondo ciclo di istruzione delle regioni del Mezzogiorno individuate da Invalsi, di cui all'Allegato 1 al citato decreto, nell'ambito del programma Agenda Sud;

**VISTE** le istruzioni operative prot. n. 197004 del 13 novembre 2025 dell'Unità di missione per il PNRR del Ministero dell'istruzione e del merito relative agli "Interventi di contrasto alla dispersione scolastica mediante il potenziamento delle competenze di base nell'ambito di Agenda Sud e Agenda Nord";

**CONSIDERATO** CHE le istruzioni operative prot. n. 197004 del 13 novembre 2025 dell'Unità di missione per il PNRR del Ministero dell'istruzione e del merito hanno definito le modalità di progettazione, gestione, monitoraggio e rendicontazione degli "Interventi di contrasto alla dispersione scolastica mediante il potenziamento delle competenze di base nell'ambito di Agenda Sud e Agenda Nord";

**VISTA** la candidatura presentata da questa istituzione scolastica del progetto denominato "Riuscire?... Si può!!" CUP C74D25002560006, nell'ambito della realizzazione degli obiettivi previsti dal PNRR, Missione 4 – Componente 1 – Investimento 1.4 "Intervento straordinario finalizzato alla riduzione dei divari territoriali nelle scuole secondarie di primo e di secondo grado e alla lotta alla dispersione scolastica", finanziato dall'Unione europea – Next Generation EU;

**VISTO** l'accordo di concessione e l'autorizzazione del progetto presente in piattaforma Prot.M pi AOOGABMI. REGISTRO UFFICIALE. U. 0001877. 08-01-2026 che costituisce formale autorizzazione all'avvio e contestuale autorizzazione alla spesa per il progetto codice M4C1I1.4-2025-1686-P-62599, Titolo "Riuscire?... Si può!!";

**VISTA** la necessità di individuare docenti esperti per le attività di cui all'oggetto relative alla linea di Investimento 1.4: Intervento straordinario finalizzato alla riduzione dei divari territoriali nelle scuole secondarie di primo e di secondo grado e alla lotta alla dispersione scolastica Interventi di contrasto alla dispersione scolastica mediante il potenziamento delle competenze di base Agenda Sud (D.M. 9 settembre 2025, n. 175) *Codice Progetto: M4C1I1.4-2025-1686-P-62599 - Titolo: "Riuscire?... Si può!!" - CUP C74D25002560006* ;

Tutto ciò visto, considerato e ritenuto,

**DETERMINA****Art. 1 Oggetto**

DI AVVIARE una procedura di selezione comparativa, attraverso la valutazione dei curriculum, per la selezione di figure professionali funzionali all'implementazione di un **"PERCORSO DI MENTORING ED ORIENTAMENTO"**:



## I.I.S.S. "LUIGI EINAUDI"

Servizi per l'Enogastronomia e l'Ospitalità Alberghiera - Servizi per la Sanità e l'Assistenza Sociale -  
Servizi per l'Agricoltura e lo Sviluppo Rurale -Indirizzo Tecnico "Grafica e Comunicazioni"  
Corso serale: Servizi per l'Enogastronomia e l'Ospitalità Alberghiera

Percorso	Ruolo	Attività
Percorsi di mentoring e orientamento	Esperto in orientamento, strategie motivazionali, mentoring, coaching,	Svolgere attività formative in favore degli studenti che mostrano particolari fragilità, motivazionali e/o nelle discipline di studio, a rischio di abbandono o che abbiano interrotto la frequenza scolastica

Edizioni	Ore per edizione	Partecipanti per edizione	Compenso orario	Compenso per edizione	Costo totale
45	10	1	€ 42,00	€ 672,00	€ 67.200,00

Per gli incarichi affidati e per le ore previste **il compenso è di 42,00 euro/ora** onnicomprensivi di ogni onere e ritenuta. L'incarico avrà durata dalla data della nomina fino alla fine delle attività progettuali previste ovvero fino al 15/09/2025 salvo eventuali proroghe disposte dal MIM, assicurando altresì la propria presenza negli incontri propedeutici all'inizio delle attività e nelle manifestazioni conclusive del Progetto. L'Istituzione scolastica si riserva di non procedere all'affidamento degli incarichi in caso di mancata attivazione del progetto previsto. Laddove, per cause impreviste, si dovesse procedere alla chiusura anticipata dei moduli formativi si effettuerà il pagamento delle sole ore già prestate. La liquidazione della retribuzione spettante, opportunamente contrattualizzata, dovrà armonizzarsi con i tempi di trasferimento dei fondi dell'A.d.G. senza che la presente Istituzione scolastica sia obbligata ad alcun anticipo di cassa.

### Art. 2 Compiti della figura professionale

Ruolo di **ESPERTO**:

- Redigere un puntuale progetto didattico relativamente alle tematiche previste dal percorso formativo;
- Partecipare agli incontri per l'organizzazione dei percorsi formativi da realizzare;
- Tenere gli incontri formativi sulle specifiche tematiche oggetto dell'incarico ricevuto, in base al calendario stabilito dall'Istituto;
- Interagire con il Team per la prevenzione della dispersione scolastica, nonché con il Responsabile dell'area del progetto per l'organizzazione e l'attuazione delle attività;
- Provvedere alla stesura di una dettagliata relazione finale;
- Ogni altra attività di competenza, richiesta dalla realizzazione del percorso formativo e dalla piattaforma gestionale.

### Art. 3 Destinatari

Il presente avviso è rivolto a **docenti dell'istituzione scolastica presso codesto Istituto**

### Art. 4 Requisiti di accesso

Possono partecipare alla selezione coloro che, alla data di scadenza del termine ultimo di presentazione della

**I.I.S.S. "LUIGI EINAUDI"**

Servizi per l'Enogastronomia e l'Ospitalità Alberghiera - Servizi per la Sanità e l'Assistenza Sociale -  
Servizi per l'Agricoltura e lo Sviluppo Rurale -Indirizzo Tecnico "Grafica e Comunicazioni"  
Corso serale: Servizi per l'Enogastronomia e l'Ospitalità Alberghiera

domanda, siano in possesso di seguenti requisiti:

- diploma di laurea vecchio ordinamento, laurea specialistica, laurea magistrale ovvero diploma;
- godimento dei diritti politici e civili in Italia e/o nello Stato europeo di appartenenza;
- di non avere subito condanne penali e di non avere procedimenti penali pendenti;
- di non essere in alcuna delle condizioni di incompatibilità con l'incarico previsti dalla norma vigente;
- sono disponibili a seguire le indicazioni orarie della dirigenza per la realizzazione del progetto.

**Art. 5 Presentazione domande**

I candidati dovranno far pervenire la propria candidatura, a pena di esclusione, **entro le ore 10.00 del giorno 19 maggio 2026**, esclusivamente inviando una mail all'indirizzo [fgis00800v@istruzione.it](mailto:fgis00800v@istruzione.it), con **oggetto: "Candidatura Esperto Progetto PNRR "- Agenda Sud (D.M. 9 settembre 2025, n. 175) Percorso di Mentoring"**.

Allegati:

- **modello A** (che include la dichiarazione sostitutiva resa ai sensi degli artt. 46 e 47 del DPR 445/2000, attestante il possesso dei requisiti previsti per la partecipazione alla presente selezione, nonché l'insussistenza di situazioni, anche potenziali, di conflitto di interessi, ai sensi dell'art. 53 comma 14 del D.lgs 165/2001), debitamente firmato in calce;
- all'**allegato B** – autovalutazione titoli, debitamente firmato in calce;
- curriculum vitae, redatto secondo il modello europeo, debitamente firmato; inoltre, deve essere numerato in ogni titolo, esperienza o formazione, per cui si richiede l'attribuzione di punteggio, e i numeri che contraddistinguono ogni voce devono essere riportati nella scheda di autovalutazione allegata.
- un documento di identità in corso di validità.

**Art. 6 Cause di esclusione**

Saranno cause tassative di esclusione:

- 1) istanza di partecipazione pervenuta oltre il termine o con mezzi non consentiti;
- 2) Curriculum Vitae reso non in formato europeo;
- 3) Curriculum Vitae non contenente le dichiarazioni relative agli artt.38-46 del DPR 445/00, e l'autorizzazione al trattamento dei dati personali;
- 4) Omissione anche di una sola firma sulla documentazione;
- 5) Curriculum vitae non numerato secondo **l'art. 5**.
- 6) Scheda valutazione titoli non riportante il rispettivo numero del curriculum secondo **l'art. 5**.
- 7) Requisiti di ammissione mancanti o non veritieri.

**Art. 7 Selezione**

La selezione verrà effettuata da apposita Commissione di Valutazione designata dal Dirigente Scolastico successivamente alla scadenza prevista dal presente avviso.

La valutazione verrà effettuata attraverso la comparazione dei curriculum, in funzione delle griglie di valutazione allegata; saranno valutati esclusivamente i titoli acquisiti, le esperienze professionali ed i servizi già effettuati alla

**I.I.S.S. "LUIGI EINAUDI"**

Servizi per l'Enogastronomia e l'Ospitalità Alberghiera - Servizi per la Sanità e l'Assistenza Sociale -  
Servizi per l'Agricoltura e lo Sviluppo Rurale -Indirizzo Tecnico "Grafica e Comunicazioni"  
Corso serale: Servizi per l'Enogastronomia e l'Ospitalità Alberghiera

data di scadenza del presente avviso.

Gli incarichi verranno assegnati, nel rispetto dei principi di equità-trasparenza-rotazione-pari opportunità, seguendo l'ordine di graduatoria.

In osservanza del principio di rotazione e di equa distribuzione degli incarichi, verrà prioritariamente assegnato un incarico ad ogni candidato dichiarato ammesso seguendo l'ordine di graduatoria.

Nel caso di parità di punteggio verrà selezionato il candidato più anziano di età. In caso di ulteriore parità si procederà per sorteggio.

Il Dirigente Scolastico si riserva la facoltà di dividere e distribuire gli incarichi in relazione al numero di istanze pervenute.

Il Dirigente Scolastico si riserva la facoltà, in caso di assenza di candidature, di assegnare più incarichi ai partecipanti, sempre seguendo l'ordine di graduatoria.

Il Dirigente Scolastico si riserva in ogni caso la facoltà, in caso di numero insufficiente di candidature pervenute in relazione ai singoli ruoli richiesti, di reiterare l'avviso interno ovvero di adottare sistemi di reclutamento per le figure mancanti, all'esterno della istituzione scolastica.

**Art. 8 Casi particolari**

- a) In caso di candidature ritenute valide strettamente sufficienti a coprire l'incarico ovvero in qualsiasi altro caso dovesse essere ritenuta non necessaria la nomina di una commissione di valutazione, il D.S. procederà in autonomia all'assegnazione immediata dell'incarico.
- b) Si evidenzia che i candidati docenti componenti del team del progetto, cui afferiscono i percorsi previsti nel presente avviso, saranno individuati in qualità di esperti nei suddetti percorsi solo in subordine rispetto ai candidati non facenti parte del team.

**Art. 9 Rinuncia e surroga**

In caso di rinuncia alla nomina, per documentati motivi, da presentarsi entro due giorni dal ricevimento della stessa, si procederà alla surroga utilizzando la graduatoria di merito.

**Art. 10 Responsabile del Procedimento**

Ai sensi di quanto disposto dall'art. 5 della legge 7 agosto 1990, n. 241, il Responsabile del Procedimento nella presente selezione è il Dirigente Scolastico prof. Lanfranco Barisano.

**Art. 11 Trattamento dati personali**

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 13 del D.lgs. 196/2003, art. 13 del Regolamento Europeo 2016/679 e del D.lgs. 101/2018 riguardanti "le regole generali per il trattamento dei dati", si informa che i dati personali forniti dai candidati verranno acquisiti nell'ambito del procedimento relativo al presente avviso pubblico. I dati saranno raccolti e trattati, anche con l'ausilio di mezzi elettronici, esclusivamente per le finalità connesse alla presente procedura, ovvero per dare esecuzione agli obblighi previsti dalla legge.

Il titolare del trattamento è l'Istituto di Istruzione Superiore Statale "Luigi Einaudi" di Foggia, rappresentato dal Dirigente Scolastico prof. Lanfranco Barisano.

Il Responsabile della Protezione dei Dati (RPD) è l'avv. ....

# FUTURA

# LA SCUOLA PER L'ITALIA DI DOMANI



Finanziato  
dall'Unione europea  
NextGenerationEU



Ministero dell'Istruzione  
e del Merito



Italiadomani  
PRIMO NAZIONALE IN PRATICA E PRESENZA



## I.I.S.S. "LUIGI EINAUDI"

Servizi per l'Enogastronomia e l'Ospitalità Alberghiera - Servizi per la Sanità e l'Assistenza Sociale -  
Servizi per l'Agricoltura e lo Sviluppo Rurale -Indirizzo Tecnico "Grafica e Comunicazioni"  
Corso serale: Servizi per l'Enogastronomia e l'Ospitalità Alberghiera

### Art. 12 Pubblicizzazione della procedura di selezione

Il presente avviso è pubblicato sull'*albo on line* dell'Istituzione Scolastica, nonché sulla sezione Amministrazione Trasparente del medesimo sito istituzionale.

F.to digitalmente  
IL DIRIGENTE SCOLASTICO  
*prof. Lanfranco Barisano*



**I.I.S.S. "LUIGI EINAUDI"**

Servizi per l'Enogastronomia e l'Ospitalità Alberghiera - Servizi per la Sanità e l'Assistenza Sociale -  
Servizi per l'Agricoltura e lo Sviluppo Rurale -Indirizzo Tecnico "Grafica e Comunicazioni"  
Corso serale: Servizi per l'Enogastronomia e l'Ospitalità Alberghiera

di non avere procedimenti penali pendenti, ovvero di avere i seguenti procedimenti penali pendenti:

\_\_\_\_\_

di impegnarsi a documentare puntualmente tutta l'attività svolta

di essere disponibile ad adattarsi al calendario definito dal Gruppo Operativo di Piano

di non essere in alcuna delle condizioni di incompatibilità con l'incarico previsti dalla norma vigente

di avere la competenza informatica l'uso della piattaforma on line "Gestione progetti PNRR"

Data \_\_\_\_\_

Firma \_\_\_\_\_

Si allegano alla presente:

- Documento di identità in fotocopia
- Allegato B (griglia di valutazione)
- Curriculum Vitae

N.B.: La domanda priva degli allegati e non firmati non verrà presa in considerazione.

**DICHIARAZIONI AGGIUNTIVE**

***Il/la sottoscritto/a, AI SENSI DEGLI ART. 46 E 47 DEL DPR 28.12.2000 N. 445, CONSAPEVOLE DELLA RESPONSABILITA' PENALE CUI PUO' ANDARE INCONTRO IN CASO DI AFFERMAZIONI MENDACI AI SENSI DELL'ART. 76 DEL MEDESIMO DPR 445/2000 DICHIARA DI AVERE LA NECESSARIA CONOSCENZA DELLA PIATTAFORMA PNRR E DI QUANT'ALTRO OCCORRENTE PER SVOLGERE CON CORRETTEZZA TEMPESTIVITA' ED EFFICACIA I COMPITI INERENTI ALLA FIGURA PROFESSIONALE PER LA QUALE SI PARTECIPA OVVERO DI ACQUISIRLA NEI TEMPI PREVISTI DALL'INCARICO.***

Data \_\_\_\_\_

Firma \_\_\_\_\_

Il/la sottoscritto/a, ai sensi della legge 196/03, autorizza e alle successive modifiche e integrazioni GDPR 679/2016, autorizza l'istituto al trattamento dei dati contenuti nella presente autocertificazione esclusivamente nell'ambito e per i fini istituzionali della Pubblica Amministrazione.

Data \_\_\_\_\_

Firma \_\_\_\_\_



## I.I.S.S. "LUIGI EINAUDI"

Servizi per l'Enogastronomia e l'Ospitalità Alberghiera - Servizi per la Sanità e l'Assistenza Sociale -  
Servizi per l'Agricoltura e lo Sviluppo Rurale -Indirizzo Tecnico "Grafica e Comunicazioni"  
Corso serale: Servizi per l'Enogastronomia e l'Ospitalità Alberghiera

### ALLEGATO B: GRIGLIA DI VALUTAZIONE DEI TITOLI PER ESPERTO

#### PERCORSI DI MENTORING e ORIENTAMENTO

(PROGETTO PNRR Progetto PNRR " - Agenda Sud (D.M. 9 settembre 2025, n. 175)

#### Criteria di ammissione:

- essere in possesso dei requisiti minimi di accesso per l'incarico per cui si presenta domanda (articolo 4).

ISTRUZIONE E FORMAZIONE	pt. 20	N. rif. C.V.	a cura del candidato	a cura della commissione
<b>TITOLO DI ACCESSO</b> <i>(verrà valutato un solo titolo)</i> Laurea vecchio ordinamento/ magistrale/specialistica (Max 20 pt). Diploma (in alternativa alla laurea)	<b>PUNTI</b> 110 con lode, <b>20 pt</b> Da 110 a 100, <b>18 pt</b> Infer. a 100, <b>16 pt</b> <b>10 pt</b>			
<b>ALTRI TITOLI (A.1, A2, A3, A4, A5, A6, A7, A8) pt 50</b>				
A1. ULTERIORE LAUREA	<b>3 pt</b>			
A2. DOTTORATO DI RICERCA	<b>5 pt</b>			
A3. SPECIALIZZAZIONE SUL SOSTEGNO	<b>6 pt</b>			
A4. MASTER I E II LIVELLO – CORSI DI PERFEZIONAMENTO POST LAUREA (1500 ore – 60 CFU) coerenti con il prog.	<b>2 pt per ogni titolo</b> <i>(max 5 titoli)</i>			
A5. Pubblicazioni negli ultimi 10 anni coerenti con l'incarico	<b>1 pt per pubblicazione</b> <i>(max3)</i>			
<b>A6. CORSI DI FORMAZIONE</b> in qualità di discente, sulle strategie e metodologie didattiche, di inclusione, orientamento e dispersione	<b>2 pt per ogni titolo</b> <i>(max 5 titoli)</i>			
<b>A7. CERTIFICAZIONI riconosciute dal MIUR (ECDL, EIPASS, certificazioni informatiche, corsi di lingua certificati almeno B1 ecc.)</b>	<b>1 pt per ogni certificazione,</b> <i>(max 3)</i>			
<b>A8. COMPETENZE USO PIATTAFORME</b> <i>(documentate attraverso esperienze di partecipazione come esperto/tutor/membro di team a precedenti progetti PNRR)</i>	<b>2 pt per esperienza</b> <i>(max 5 esperienze)</i>			
<b>ESPERIENZE SPECIFICHE pt. 30</b>				
<b>C1. Attività di formatore/esperto attinente ai progetti PNRR</b>	<b>2 pt per esperienza</b> <i>(max 5 esperienze)</i>			
<b>C.2 incarichi di referente, coordinamento, tutor orientamento, tutor PCTO</b>	<b>2 pt per esperienza</b> <i>(max 5 esperienze)</i>			
<b>C3. ANZIANITA' SI SERVIZIO compreso il corrente a.s</b>	<b>1 pt. per anno</b> <i>(max 10 punti)</i>			
<b>TOTALE PUNTI MAX</b>	<b>pt 100</b>			

Data \_\_\_\_\_

Firma \_\_\_\_\_